

PRITARTA  
Kupiškio rajono savivaldybės tarybos  
2017 m. balandžio 27 d. sprendimu  
Nr. TS-108

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KUPIŠKIO AUTOBUSŲ PARKAS“  
DIREKTORIAUS 2016 METŲ ATASKAITA**

**Bendra informacija apie bendrovę**

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kupiškio autobusų parkas“ direktoriaus 2016 metų ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2016 m. sausio 1 d. iki 2016 m. gruodžio 31 d.

Pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Kupiškio autobusų parkas“
Teisinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data	1991 m. gruodžio 30 d.
Reorganizavimo data	1995 m. liepos 20 d.
Registravimo pažymėjimo numeris	053989
Įmonės registro kodas	164742773
PVM mokėtojo kodas	LT647427716
Bendrovės steigėjas	Kupiškio rajono savivaldybės taryba
Įstatinio kapitalo dydis	100 664,96 Eur
Bendrovės direktorius	Virgilijus Braknys
Bendrovės valdybos nariai	Pirmininkas – Marius Mališauskas, nariai : Rasa Aukštikalnienė, Jovita Bakanaitė, Reda Totorienė, Jurgita Trifeldienė
Buveinės adresas	Gedimino g. 96, Kupiškis
Telefono numeris	(8 459) 35540
Elektroninio pašto adresas	kupiskioautobusai@gmail.com
Juridinių asmenų registro tvarkytoja	Valstybės įmonė Registrų centras
Narystė asociacijoje	Nacionalinė vežėjų automobiliais asociacija „Linava“

### **Bendrovės veiklos apibūdinimas**

UAB „Kupiškio autobusų parkas“ užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį – ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. Įmonės steigimą, likvidavimą, reorganizavimą ir kitą veiklą, santykius su akcininkais ir kreditoriais reglamentuoja Lietuvos Respublikos civilinis kodeksas. Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos įmonių įstatymu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais normatyviniais aktais bei bendrovės įstatais.

Veiklos vykdymui bendrovė turi Europos Bendrijos licenciją Nr.6013026, leidžiančią tarptautinį keleivių vežimą samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo susisiekimo ir miesto autobusais ir Kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais Nr. E30-91.

UAB „Kupiškio autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių, filialų. Bendrovės finansiniais metais yra laikomi kalendoriniai metai.

Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atlikti buitines ir kultūrinės keliones.

Be to, transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu kelių transportu važiuoti nemokamai arba su 80 ir 50 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti ūkio ir gyventojų poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, saugi ir užtikrinanti tinkamą kokybės ir kainos santykį.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir kelionės metu paimami ir išleidžiami tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis patvirtintų tvarkaraščių ir tarifų. Taip pat vežame užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos.

Didžiąją bendrovės teikiamų paslaugų rinką sudaro Kupiškio rajono gyventojai. Tolimojo susisiekimo keleivių vežimo rinkoje funkcionuoja daug tokias pat paslaugas teikiančių dalyvių, todėl bendrovės įtaką rinkoje riboja konkurentai, ekonominė aplinka ir socialinės aplinkybės.

Sezoniškumas taip pat turi įtakos mūsų veiklai. Mokinių atostogų metu, švenčių dienomis esame priversti mažinti aptarnaujamų maršrutų skaičių. Nuo to iš dalies nukenčia kaimo

vietovių gyventojai, ypač senyvo amžiaus, nes dėl sumažėjusio maršrutų skaičiaus jų poreikiai tenkinami minimaliai.

UAB „Kupiškio autobusų parkas“ pagrindiniai tikslai yra nuolat gerinti teikiamų paslaugų kokybę, pritraukti kuo didesnę keleivių skaičių, išplėsti savo dalį rinkoje, gauti pelną ir kaupti kapitalą savo veiklos plėtrai.

### **Įstatinis kapitalas ir akcininkai**

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kupiškio autobusų parkas“ steigėja – Kupiškio rajono savivaldybės taryba. Ji yra visų akcijų savininkė. Bendrovės įstatinis kapitalas 2016 m. sausio 1 d. buvo 148 217,28 Eur, akcijų skaičius – 5118 vnt., 2016 m. gruodžio 31 d. įstatinis kapitalas – 100 664,96 Eur, akcijų skaičius – 3476 vnt., vienos akcijos nominali vertė – 28,96 Eur.

### **Bendrovės veikla**

2016 m. gruodžio 31 d. įmonėje dirbo 22 darbuotojai. Darbuotojų pareigybių pasiskirstymas: administracija, aptarnaujantis personalas, vairuotojai-konduktoriai, pagalbinių darbininkai. Vidutinis darbuotojų amžius – 54 metai.

Vairuotojai, vežantys keleivius, pagal 2003 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2003/99 EB, nustatyta tvarka turi įsigiję reikiamą kvalifikaciją – kodas (95).

Per 2016 metus priimtas 1 darbuotojas, atleisti 2.

Vidutinis mėnesinis bendrovės darbuotojų darbo užmokestis – 542,40 Eur, vairuotojų-konduktorių – 503,90 Eur.

Bendrovės veiklą reglamentuojančios tvarkos, taisyklės, įsakymai, grafikai stiprina vidinę kontrolę, gerina ūkinę ir strateginę veiklą, turi teigiamos įtakos galutiniams rezultatams. Siekiant užtikrinti pajamų surinkimą iš keleivių, kontroliuojamas vairuotojų darbas maršrutuose, tikrinama, kaip jie laikosi keleivių ir bagažo vežimo taisyklių. Netikėtus patikrinimus maršrutuose atlieka administracijos darbuotojai, turintys keleivinio transporto kontrolieriaus pažymėjimus, ir saugos bendrovė, su kuria sudaryta sutartis.

Pagrindinės bendrovės veiklos kryptys:

- keleivių vežimas autobusais vietinio (priemiesčio) ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytoje stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų;

- iš anksto sudarytų keleivių grupių vežimas užsakomaisiais reisais;

- siuntų gabenimas.

Kupiškio rajono savivaldybės tarybos 2014 m. spalio 30 d. sprendimu Nr. TS-265 nustatyti keleivių vežimo autobusais reguliariaisiais reisais vietinio susisiekimo maršrutuose tarifai: priemiestiniuose maršrutuose – 0,08 Eur už keleivio km be PVM, išskyrus maršrutą Kupiškis–Panevėžys–Kupiškis; 0,06 Eur už keleivio km be PVM maršrute Kupiškis–Panevėžys–Kupiškis.

2016 metų pabaigoje bendrovė eksploatavo 11 autobusų ir 1 mikroautobusą. Visi autobusai yra senesni kaip 10 metų. 2016 metais įsigijome „Mercedes Benz 814“ – 29 sėdimų vietų autobusą, nurašėme 2 autobusus.

#### Bendrovei priklausančių autobusų sąrašas

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Autobuso markė</b>	<b>Autobusų skaičius</b>	<b>Sėdimų vietų sk.</b>	<b>Pagaminimo metai</b>
1	„Ford Transit“	1	17	2004
2	„Mercedes Benz 814“	1	29	2001
3	„Mercedes Benz 0 814“	1	32	2000
4	„Man 18.400“	1	57	1998
5	„Iveco M50“	3	18	1997
6	„Iveco 315.8.17“	1	33	1996
7	„Hyundai Aero Town“	1	33	1996
8	„Mercedes Benz 0 614“	1	23	1996
9	„Volvo B9M“	1	48	1994
10	„Setra S 210 H“	1	41	1986
	<b>Iš viso</b>	<b>12</b>		

Darbo dienomis į maršrutus išvažiuoja 11 autobusų. Bendra metinė visų autobusų rida – 427,8 tūkst. km (2015 m. – 468,2 tūkst. km).

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniam aptarnavimu i minimalius reikalavimus atitinkanti gamybinė bazė. Bendrovėje atliekama didžioji dalis bendrovei priklausančių autobusų techninio aptarnavimo ir remonto darbų. Remontas vykdomas operatyviai – tai rodo ir geras reisų įvykdymo procentas. Per 2016 m. nutraukti 2 tolimojo susisiekimo reisai (įvykdyti 308 reisai) ir 2 vietinio susisiekimo reisai (įvykdyta 11460 reisų).

Nuolat peržiūrimi autobusų maršrutų atskiri reisai, siekiama racionaliai naudoti darbo ir materialinius resursus. 2016 m., atsižvelgiant į Subačiaus gimnazijos prašymą, pakeistos maršrutų trasos. Autobusas, grįžtantis iš Subačiaus miestelio į Kupiškį, užsuka į Varaniškius, o grįžtantis iš Panevėžio užsuka į Geležius.

Dėl mažo pervežamų keleivių skaičiaus ir patiriamų didelių nuostolių 2016 metais nutrauktas tolimojo susisiekimo maršrutas Kupiškis–Kaunas–Kupiškis, maršruto Kupiškis–Panevėžys–Kupiškis 6.20 val. reisas, ir maršruto Kupiškis–Panevėžys–Kupiškis 5.10 val. šeštadieninis reisas.

Didžiausią įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, ekonomikos vystymasis, žmonių gyvenimo materialinis ir kultūrinis lygis, geografinė padėtis, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, kuro kainos mažėjimas bei kiti faktoriai. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametru, kuris lemia maršrutų skaičių. Galimybės pervežti didesnę keleivių skaičių pastebimai viršija poreikius. Tam didelę įtaką daro turimų transporto priemonių komforto lygis, aštri visuomeninės automobilizacijos konkurencija, palyginti nedidelis važiavimo greitis dėl prastos kokybės kelių, retai važiuojantys autobusai (sumažinus reisus dėl mažo keleivių skaičiaus).

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: autobusų nuoma, siuntų gabenimu bei saugojimu.

2016 m. lapkričio 17 d. bendrovės valdybos sprendimu Nr. 5 patvirtintos naujos autobusų nuomos kainos: autobusams, turintiems 40 ir daugiau sėdimų vietų už vieną nuvažiuotą kilometrą – 0,58 Eur (be PVM), autobusams, turintiems nuo 20 iki 32 sėdimų vietų – 0,53 Eur (be PVM), mikroautobusams – 0,45 Eur (be PVM), visoms transporto priemonėms mokestis už vieną nuomos valandą – 2,63 Eur (be PVM).

2016 metais išsiųsta 1611 siuntų, gautos 2487 siuntos. Daugiausia siuntų išsiųsta į Vilnių (480), Rokiškį (300), Kauną (244), Uteną (144). Daugiausia siuntų gauta iš Kauno (707), Vilniaus (631), Panevėžio (314), Rokiškio (285).

Bendrovės bendros pajamos 2016 metais – 325,7 tūkst. eurų. Pajamos vietiniuose maršrutuose – 253,8 tūkst. eurų, tolimojo susisiekimo maršrutuose – 26,8 tūkst. eurų, kitos pajamos – 35,1 tūkst. eurų. Pajamos lyginant su 2015 m. sumažėjo 36 tūkst. eurų.

### Keleivių pervežimo rodikliai

	Matavimo vnt.	2016 m.	%	2015 m.	%	Pokytis + -
Nuvažiauta	tūkst. km	427,8		468,2		-8,6
Pervežta keleivių	tūkst.	231,5	100	258,1	100	-10,3
Iš jų:						
mokių	tūkst.	38,4	16,6	44,0	17,1	-12,7
turinčių lengvatų	tūkst.	28,9	12,5	34,4	13,3	-16,0
mokinių	tūkst.	164,2	70,9	179,7	69,6	-8,6

Per 2016 metus keleivių vietinio susisiekimo maršrutais pervežta 225,5 tūkst. keleivių (2015 m. – 250,6 tūkst. keleivių), tolimojo susisiekimo maršrutais – 6 tūkst. (2015 m. – 7,5 tūkst. keleivių). Keleivių mažėjimo priežastis – individualių lengvųjų automobilių skaičiaus didėjimas, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse, keleiviai mažai naudojami šia paslauga važinėjimui į darbą.

Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių skaičiaus kaime mažėjimui. Kiekvienais metais mažėja mokinių, važiuojančių į mokyklas autobusais, skaičius.

#### Pervežtų mokinių skaičius

Metai	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.
Mokinių skaičius	234508	214369	197312	179728	164216

#### Pajamų - sąnaudų palyginamieji rodikliai (Eur)

Eil. Nr.	Rodikliai	2016 m.	2015 m.	Skirtumas (+/-)
1.	Keleivių pervežimo pajamos	78510	91092	-12582
2.	Kompensacija (vietinio susisiekimo)	196080	218197	-22117
3.	Kompensacija (tolimojo susisiekimo)	6044	8091	-2047
4.	Subsidija (nuostolių kompensavimas)	10000	12896	-2896
5.	Autobusų nuomos pajamos	12734	14160	-1426
6.	Autobusų stočių rinkliava	7171	7063	108
7.	Siuntų paslaugos	5716	2586	3130
8.	Kitos veiklos pajamos	9431	7560	1871
	<b>IŠ VISO PAJAMŲ:</b>	<b>325686</b>	<b>361645</b>	<b>-35959</b>
9.	Tiesioginės sąnaudos:	204517	226629	-22112
	materialaus turto nusidėvėjimas	11868	10471	1397
	degalai, tepalai	68944	85111	-16167
	atsarginės dalys, atsargos	13618	16824	-3206
	remonto ir aptarnavimo paslaugos	10253	10174	79
	vairuotojų-konduktorių darbo užmokestis su priskaitymais	99834	104049	-4215
10.	Netiesioginės sąnaudos:	82874	86432	-3558
	pastatų, įrenginių nusidėvėjimas	2447	2447	0
	aptarnaujančio transporto sąnaudos	2896	2617	279
	elektra (garažai; plovykla)	3710	3629	81
	medžiagos, atsargos, kitos išlaidos	3586	3870	-284
	aptarnaujančio personalo ir pagalbinių darbininkų darbo užmokestis su priskaitymais	64610	68898	-4288
	autobusų stočių rinkliava	2783	3385	-602
	bilietų pardavimas kasose	496	570	-74
	siuntų paslaugos	2346	1016	1330
11.	Veiklos sąnaudos:	45479	62659	-17180
	Lengvojo automobilio, inventoriaus nusidėvėjimas	828	871	-43
	Autobusų stoties priežiūros sąnaudos	2360	4206	-1846
	Lengvojo automobilio išlaikymo sąnaudos	1365	1664	-299

	Administracijos darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	30490	40705	-10215
	Kitos bendrosios administracinės sąnaudos	5910	6537	-627
	Mokesčių sąnaudos	1833	2209	-376
	Audito ir teisinės paslaugos; licencijų kort.	1677	1448	229
	Bankų palūkanos, paslaugos	1016	5019	-4003
12.	Kitos veiklos sąnaudos	3930	4672	-742
	<b>IŠ VISO SĄNAUDŲ:</b>	<b>336800</b>	<b>380392</b>	<b>-43592</b>

Palyginus su praėjusiais metais, pagrindinės veiklos pajamos sumažėjo 10,7 proc., sąnaudos sumažėjo 8,2 proc.

### Finansiniai rodikliai (Eur)

Eil. Nr.	Rodikliai	2016 m.	2015 m.
1.	<b>TURTAS IŠ VISO:</b>	<b>123325</b>	<b>115047</b>
1.1.	Ilgalaikis materialusis turtas	79531	75428
1.2.	Trumpalaikis turtas	43794	39619
1.2.1.	atsargos ir išankstiniai apmokėjimas	9344	8422
1.2.2.	per vienerius metus gautinos sumos	26702	19747
1.2.3.	pinigai ir pinigų ekvivalentai	6550	10430
2.	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGIJIMŲ IŠ VISO:</b>	<b>123325</b>	<b>115047</b>
2.1.	Kapitalas	100665	148217
2.2.	Rezervai		
2.3.	Pelnas (nuostolis)	-33054	-92254
2.3.1.	ataskaitinių metų nepaskirstytasis nuostolis	-11114	-18726
2.3.2.	ankstesnių metų nepaskirstytasis nuostolis	-21940	-73528
2.4.	Per vienerius metus mokėtinos sumos	55714	53341
2.4.1.	ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	5744	9846
2.4.2.	skolos tiekėjams	38849	29851
2.4.3.	su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	4789	5667
2.4.4.	kitos mokėtinos sumos	6332	7977
2.5.	Po vienerių metų mokėtinos sumos	0	5743

### Pelnas (nuostoliai) (Eur)

Straipsniai	2016 m.	2015 m.
Pardavimo pajamos	316255	341189
Pardavimo savikaina	287391	313059
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	28864	28130
Veiklos sąnaudos	44463	57641
Tipinės veiklos pelnas (nuostoliai)	-15599	-29511

Kita veikla	5501	2898
Finansinė investicinė veikla	-1016	7886
Įprastinės veiklos pelnas (nuostoliai)	-11114	-18727

Bendras bendrovės turtas padidėjo 7,2 proc., ilgalaikis materialusis turtas padidėjo 5,4 proc., nuosavas kapitalas padidėjo 20,8 proc.

Nuosavo kapitalo ir įstatinio kapitalo santykis 0,67, o tai rodo, kad kapitalo sudėtis atitinka LR AB įstatymo reikalavimus. Grynasis veiklos rezultatas 2016 metais – 11 114 Eur nuostolio, 2015 metais buvo 18 726 Eur nuostolio. 2016 metais nuostolis sumažėjo, tam įtakos turėjo sumažėjusi savikaina, bei veiklos sąnaudos.

### **Darbų sauga ir eismo saugumas**

2016 metais nelaimingų atsitikimų darbe ir įskaitinių autoįvykių dėl bendrovės darbuotojų kaltės nebuvo.

### **Ekologiniai veiksniai**

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja dyzelinį kurą. Kitos žaliavos – liuminescencinės lempos, tepalo filtrai, padangos ir kitos žaliavos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizuoti. Lėšos, skiriamos aplinkos apsaugai, nėra reikšmingos, baudų už aplinkos teršimą įmonei mokėti netenka.

### **Keleivių vežimo perspektyvos**

Bendrovės pajamos yra siejamos su keleivių skaičiumi. Daugiausia įmonės paslaugomis naudojasi moksleiviai ir vyresnio bei vidutinio amžiaus žmonės. Mažiau įmonės teikiamomis paslaugomis naudojasi didesnes nei vidutines pajamas gaunantys asmenys, naudojantys asmeninius automobilius arba darbovietei priklausančias transporto priemones. Priemiestiniai maršrutai Kupiškio rajone pritaikyti moksleiviams vežti į švietimo įstaigas bei užtikrinti bent minimalų kaimo žmonių susisiekimą.

Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti nustatytų keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio susisiekimo maršrutais tarifų dydžių didinimas. Tačiau didėjanti kaina savo ruožtu daro įtaką keleivių skaičiaus mažėjimui, o sumažėjus keleivių skaičiui dar labiau išaugtų nuostoliai. Todėl net esant labai reikšmingam ir tiesioginiam sąnaudų didėjimui bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kiek padidėja sąnaudos. Be to



planuojant būsimą bilieto kainą atsižvelgiama į paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

Norint padidinti pajamas reikėtų siekti, kad ten, kur važiuoja maršrutiniai autobusai, nevažiuotų joks kitas keleivinis transportas. Pagal ES direktyvas, visuomeninio transporto sistemoje, kuri yra dotuojama, konkurencijos neturėtų būti. Kad nesidubliuotų maršrutai, prasidedant mokslo metams su visomis rajono mokyklomis suderiname mokinių vežimą bendrovės maršrutiniais ir mokykliniais autobusais. Jei reguliariais vietinio susisiekimo maršrutais būtų vežama daugiau moksleivių, būtų didesnė ekonominė nauda bendrovei.

Didelis dėmesys ir toliau bus skiriamas ieškant būdų didinti pajamas iš užsakomųjų reisų, t.y., šių paslaugų viešinimas, paslaugų kokybės gerinimas, potencialių klientų paieška, lankstesnė nuomos kainų politika.

Siekiant mažinti bendrovės nuostolius imamasi visų įmanomų priemonių eksploatacinių sąnaudų ir savikainos mažinimo strategijos: darbo našumo didinimas, naujesnių technologijų diegimas su aptarnavimu ir remontu susijusiose srityse, ekonomiškesnių transporto priemonių parinkimas, griežta finansų ir išteklių naudojimo kontrolė, keleivių srautų ir maršrutų analizė. Manome, kad dar labiau mažinti nuo įmonės veiklos priklausančias sąnaudas nebus efektyvu, nes gali nukentėti darbo kokybė.

2016 metais bendrovė įsigijo vieną 2001 m. pagamintą naudotą autobusą. Įsigyto naudoto autobuso techninė būklė gera, tačiau tokio amžiaus transporto priemonės, kurios nuolat važiuoja pakankamai prastos būklės keliais, turi labai ribotą eksploatacinių laiką. Didelis autobusų amžius didina eksploatacines sąnaudas, o geresnės ir naujesnės transporto priemonės gerina saugumą, ekologiškumą ir komfortabilumą. Visa tai reikalauja didelių investicijų. Įsigijami naujesni, komfortabilesni autobusai yra patrauklesni, todėl pritraukia daugiau keleivių. Bendrovė, kas metai patirdama keleivių pervežimo veiklos nuostolių, pati nepajėgi sparčiau atnaujinti transporto priemonių, pagerinti keleivių vežimo kokybę. Investicijos į autobusų parko atnaujinimą padeda įmonei labiau konkuruoti visuomeninio transporto rinkoje, nes tai užtikrina tinkamą paslaugos kokybę ir komfortą paslaugos gavėjui.

Privalome kelti ir atlyginimus, kad išlaikyti įmonėje kvalifikuotus darbuotojus. Mūsų vairuotojai – aukštos kvalifikacijos, gebantys ne tik vairuoti, bet remontuoti ir prižiūrėti autobusus. Be to, geras vairuotojas turi turėti gausybę teigiamų charakterio bruožų, padedančių dirbti šį sudėtingą, kantrybės bei ištvermės reikalaujantį darbą.

Kita sąnaudų mažinimo kryptis – nuolatinė nuostolingiausių maršrutų analizė ir pertvarka. Tačiau tokių maršrutų mažinimas turi ir neigiamas pasekmes: netiesioginės sąnaudos pasiskirsto kitiems maršrutams, didindamos jų nuostolius, o keleiviai praranda net minimalaus

sisiekimo galimybę. Nors dalis maršrutų yra komerciškai nenaudingi, tačiau jie yra būtini visuomenės daliai, kuriai tai yra vienintelė susisiekimo priemonė ir jų nutraukti negalima.

Taip pat negalime sumažinti nuo mūsų nepriklausančių sąnaudų (elektros, kuro, atsarginių dalių, paslaugų kainos).

Vis didėjantys reikalavimai autobusų techninei būklei, nuolat mažėjantis mokinių, važiuojančių į mokyklas autobusais, skaičius, gyventojų skaičiaus rajone mažėjimas, padidėjusi minimali mėnesinė alga – visa tai apsprendžia įmonės veiklos rezultata. Su turimu transporto priemonių parku bendrovė vykdo savo įsipareigojimus rajono ir respublikos gyventojams, mokykloms.

Esant tokiai padėčiai ieškome racionaliausių sprendimų, kaip sumažinti bendrovės sąnaudas ir padidinti pajamas teikiant visuomenei būtinas keleivinio kelių transporto paslaugas. Bendrovės ataskaitinių metų rezultatas – 11114 Eur nuostolis.

### **Bendrovės veiklos kryptys**

UAB „Kupiškio autobusų parkas“ ir ateinančiais finansiniais metais sieks efektyviai vykdyti keleivių vežimo politiką, siekdama savo paslaugos kokybe garantuoti didesnę keleivių norą važiuoti bendrovės autobusais. Savo veiklą ir toliau vykdysime gerbdami keleivius, klientus, partnerius, valstybę ir jos įstatymus.

Tolimesnėje veikloje bendrovė numačiusi šias veiklos kryptis:

- kurti teigiamą bendrovės įvaizdį visuomenėje;
- kelti vairuotojų ir kitų darbuotojų klientų aptarnavimo kultūrą;
- gerinti paslaugų kokybę, kasmet pagal finansines galimybes įsigyjant kiek įmanoma naujesnius autobusus;
- atlikti būtinuosius pastatų remonto ir atnaujinimo darbus, kad būtų sudaromos saugios ir šiek tiek geresnės darbo sąlygos dirbantiems;
- taupiai ir racionaliai naudoti bendrovės lėšas;
- diegti inovacijas ir informacines technologijas;
- užtikrinti ritmingą ir saugią bendrovės veiklą – keleivių vežimą vietinio, tolimojo susisiekimo ir užsakomaisiais maršrutais;
- atnaujinti viešąjį transportą.